**บทสรุปการประชุมกรรมการบริหารโรงพยาบาลปัตตานี**

**ครั้งที่ 11/๒๕๖๒ วันพุธที่ 11 ธันวาคม ๒56๒**

**เรื่อง ก่อนการประชุม**

* + 1. ประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านการทุจริต ประจำปี 2563
    2. แนะนำตัวเจ้าหน้าที่ใหม่ชื่อนางเบญจมาภรณ์ สะแมบากอ ย้ายมาจากรพ.สต.ตะลุโบะ มาประจำหน่วยงานเวชกรรมสังคม
    3. กิจกรรมต่างๆ ของโรงพยาบาล ในรอบระหว่างวันที่ ๑๓ พฤศจิกายน – ๑๑ ธันวาคม 2562

**เรื่อง แจ้งเพื่อทราบ**

**ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ**

1. กลุ่มภารกิจทั้ง 6 กลุ่ม ควรต้องมีการประชุม
2. หน้าที่ของคณะกรรมการต่างๆ
   1. คณะกรรมการ HRM มีหน้าที่พิจารณาอนุมัติบุคลากรตามกรอบงาน และตามความเหมาะสม ควรมีขวัญกำลังใจให้กับเจ้าหน้าที่ แล้วนำเสนอในคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลให้ทราบ
   2. คณะกรรมการ CFO มีหน้าที่วิเคราะห์สถานการณ์ทางการเงิน แล้วนำแผนมาจำแนกเป็นรายเดือน แล้วนำมาเปรียบเทียบในปีที่ผ่านมา สามารถตัดสินใจในเรื่องที่อาจเกิดความเสี่ยงได้ เช่น การขอเบิกโอที ควรมีการคิดวิเคราะห์ แล้วนนำเข้าประชุมในคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาล สามารถให้คำปรึกษาแก่งานต่างๆที่ได้รับมอบหมาย และสามารถกำหนดสิทธิประโยชน์ของผู้รับบริจาค รูปแบบของการบริจาค รายงานแผนความต้องการต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการเงินบริจาค
   3. คณะกรรมการบริหารและการจัดการเชิงธุรกิจ มีหน้าที่ในการดูแลหน่วยงานร้านค้าต่างๆ ที่มาขอใช้สถานที่ในเชิงธุรกิจ (คณะกรรมการชุดนี้อยู่ในขั้นตอนการหารือ)
3. ระยะเวลา(Time line) พัสดุในการจัดหาครุภัณฑ์ เช่น กำหนดแผนและบันทึกความต้องการล่าช้า โดยกำหนดให้ส่งภายในวันที่ 15 ม.ค. 2563 หน่วยงานไหนไม่ส่งตัดทันที การก่อหนี้ กับบริษัทให้ทำสัญญา ก่อนวันที่ 30 มิ.ย. 2563
4. การขอประนอมหนี้ของโรงพยาบาลชุมชน ต้องปรึกษากับศูนย์ประกัน
5. คลินิกกัญชา เปิดทำการในวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ต้องแจ้งกระทรวงก่อนเพื่อจะได้ทำการส่งยา

**หน่วยงานต่างๆ แจ้งให้ที่ประชุมทราบ**

1. การบริหารงานการเงินการคลัง

-ศูนย์ประกันฯ รายงานเงินการเบิกจ่ายค่ารักษาพยาบาลของผู้ป่วยสิทธิต่างๆ ประจำเดือน พฤศจิกายน 62 ส่วนต่างค่ารักษาพยาบาลต่อ admissionUC= -5,347บาทจ่ายตรง =-5,986 บาท อปท. = 715 บาท

-งานการเงิน รายงานฐานะการเงินบำรุงของโรงพยาบาลประจำเดือน พฤศจิกายน ๒๕๖2 ทุนสำรองสุทธิ 230.98 บาท โรงพยาบาลอยู่ในสภาพคล่องอยู่ในเกณฑ์ดี

2. ติดตามแผนงบประมาณปี2562 - 2563

2.1 งบค่าเสื่อม ระดับหน่วยบริการ 70% ปี 2562 ครุภัณฑ์การแพทย์จำนวน 4 รายการ ถึงขั้นตอนทำหนังสือแจ้งผลอุทธรณ์ + เรียกทำสัญญา

2.2 แผนเงินบำรุง ปี 2561 1. ครุภัณฑ์การแพทย์ จำนวน 18 รายการ ถึงขั้นตอนมีผู้ยื่นเสนอราคา 8 รายการ ไม่มีผู้ยื่นเสนอราคา 10 รายการ 2.ปรับปรุงสิ่งก่อสร้าง(ห้องแยกโรค อช.1-2,อญ.) ถึงขั้นตอน วันที่ 4 ธ.ค. 62 ส่งมอบงานงวด 3 ครั้งที่ 1

2.3 แผนเงินบำรุง ปี 2562

2.3.1.ครุภัณฑ์การแพทย์ จำนวน 6 รายการ ถึงขั้นตอน 1. เครื่องติดตามสัญญาณชีพฯ (ส่งเบิกแล้ว)2. ยูนิตทำฟัน (รอส่งเบิก)3. โคมไฟผ่าตัด (รอ ผอก. ลงนาม)4. ตู้แช่แข็งพลาสม่าสด (รอส่งเบิก)

5. เครื่องบริหารข้อเข่าฯ (ยกไปปี 63 + แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดสเปคใหม่) 6. เตียงตรวจโรคทั่วไป (รอส่งมอบ ครบกำหนดส่งมอบ 9 ก.พ. 62)

2.3.2 ครุภัณฑ์สำนักงาน(เก้าอี้แถว) จำนวน 2 รายการ ถึงขั้นตอนรอส่งมอบ

2.3.3 ครุภัณฑ์ไฟฟ้า จำนวน 1 รายการ ถึงขั้นตอน3 ธ.ค. 62 รพ.ปน. ส่งเอกสารเพิ่มเติมให้สำนักงานปลัดกระทรวงฯ

2.4 แผนเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2562 โครงการพัฒนาระบบการแพทย์ฉุกเฉินและการส่งต่อ(แผนงานบูรณาการพื้นที่ระดับภาค) จำนวน 2 รายการ ถึงขั้นตอน1.อาคารส่งเสริมสุขภาพและอเนกประสงค์ ดำเนินงานงวดที่ 2 2.ปรับปรุงห้องผ่าตัดระบบ Laminar air flow 6 ธ.ค. 62

ตรวจรับงานวดที่ 3 + รายงานผลการตรวจรับ

2.5 แผนงบค่าเสื่อม 70% ปี 2563 และ แผนเงินประกันสังคม

1. ค่าเสื่อมหน่วยบริการ 70% ปี 2563 จำนวน 7 รายการ จำนวนเงิน14,644,254.46 บาท 2. แผนเงินประกันสังคมโรงพยาบาล จำนวน 13 รายการ จำนวนเงิน 6,074,200 บาท ทั้ง 2 รายการ ถึงขั้นตอน11 ธ.ค. 62 สสจ. คืนแฟ้มให้ รพ.ปน. เพิ่มเติมข้อระเบียบ

เรื่องอำนาจการจัดซื้อจัดจ้าง

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่อง รับรอง**

1. คณะกรรมการ HRM ขอมติแนวทางการจ้างเหมาบริการปี 2563

**มติที่ประชุม** เห็นชอบในหลักการ

1. การย้ายกลุ่มงานของนายอนุมัติ รัตนพันธ์ จากกลุ่มงานพรส. ไปกลุ่มงานสุขศึกษา

**มติที่ประชุม**  ไม่เห็นชอบ โดยให้ดำเนินการตามระเบียบ

1. FTE ประกอบพิจารณาฉบับ 5

**มติที่ประชุม** เห็นควรให้องค์กรแพทย์พิจารณาเพื่อเป็นเกณฑ์ในการเบิกจ่าย

1. คณะกรรมการกำหนดขอบเขตการจ้างงาน ขออนุมัติการจัดจ้างงาน

**มติที่ประชุม** เห็นชอบในหลักการ

**เรื่อง มอบหมาย**

1. ทุกหน่วยงาน
   1. ส่งแผนและบันทึกความต้องการก่อนวันที่ 15 มกราคม 2563
   2. การก่อหนี้หรือทำสัญญากับบริษัทต่างๆต้องทำสัญญาก่อนวันที่ 30 มิถุนายน 2563
2. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้กรอกข้อมูลค่าบริการยานพาหนะส่งต่อ/ค่าห้องสามัญ/ค่าอุปกรณ์และอวัยวะเทียมต่างๆ
3. กลุ่มงานบริหาร เทพื้นรอบอาคารผู้ป่วยนอกเฉลิมพระเกียรติ 9 ชั้น
4. กลุ่มงานบริหารและกลุ่มงานโสตฯ ทำพระบรมฉายาลักษณ์ติดในอาคารผู้ป่วยนอก 9 ชั้น
5. ENV เพิ่มถังขยะบริเวณแฟลตพักพยาบาล

**เรื่อง ติดตาม**

1. การประนอมหนี้ของ รพช. ต้องปรึกษากับศูนย์ประกันก่อน
2. ทบทวนทีมนำกรรมการคุณภาพและทีมกรรมการบริหาร

**แผนวาระการประชุมกรรมการบริหารโรงพยาบาลปัตตานีทุกเดือน**



**รายงานการประชุมกรรมการบริหารโรงพยาบาลปัตตานี**

**ครั้งที่ 10/256๒**

**ประจำเดือน ธันวาคม ๒๕๖๒ ในวันพุธที่ 11 ธันวาคม พ.ศ. 256๒**

**ณ ห้องประชุมราชาวดี โรงพยาบาลปัตตานี**

**ผู้มาประชุม**

๑ นพ.เฉลิมชัย ชูเมือง ที่ปรึกษาโรงพยาบาลปัตตานี

2. นพ.สมบัติ สธนเสาวภาคย์ ผู้อำนวยการโรงพยาบาลปัตตานี

3. นพ.อรุณ ประเสริฐสุข รองผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์

4. พญ.วรางคณา ศรีสุด ประธานองค์กรแพทย์

5. พญ.ฉวีวรรณ ศรีวัฒนพันธ์ ผช.ผอ.ด้านพัฒนาระบบด่านหน้า,

หัวหน้ากลุ่มงานกุมารเวชกรรม

หัวหน้ากลุ่มงานผู้ป่วยนอก

6. นพ.ธเนศ แก้วกระจ่าง หัวหน้ากลุ่มงานอายุรกรรม

7. นพ.พรชัย ประเสริฐวชิรากุล ผช.ผอก.ด้านพัฒนาระบบบริการปฐมภูมิ

หัวหน้ากลุ่มงานเวชกรรมสังคม

8. พญ.ภาวิณี เสรีประภากิจ ผช.ผอก.ด้านพัฒนาระบบบริการเวชระเบียน

9. นพ.อัสมาน อาลี หัวหน้ากลุ่มเวชศาสตร์ฉุกเฉินและนิติเวช

10. นพ.ศิริวัฒน์ จาระเวชสาร ผช.ผอก.ด้านกิจการพิเศษ

11.นพ.ศรวัสย์ ศิลาลาย หัวหน้ากลุ่มงานสูติ นรีเวชกรรม

12. พญ.ดาราวรรณ สิรินพคุณ หัวหน้ากลุ่มงานจักษุวิทยา

13. พญ.ศิริพร รังสิเวค หัวหน้ากลุ่มงานรังสีวิทยา

14. นพ.กิตติพงศ์ ทองนวล หัวหน้ากลุ่มงานพยาธิวิทยา

ผช.ผอก.ด้านพัฒนาโครงสร้างสิ่งแวดล้อมฯ

15. พญ.นิฟาดีละ ยาลอ หัวหน้ากลุ่มงานพยาธิกายวิภาค

16. นพ.พัชระ บรรจงละเอียด หัวหน้ากลุ่มงานเวชกรรมฟื้นฟู

17. ทพญ.ชุติพร เกิดทิพย์ หัวหน้ากลุ่มงานทันตกรรม

๑8. พญ.ชนันณ์ชิฎา ประพิณโรจน์ หัวหน้ากลุ่มงานอาชีวเวชกรรม

19. น.ส.ทัญญา บัวสิน รักษาการหัวหน้าฝ่ายสวัสดิการสังคมและประกันสุขภาพ

20. นางศิริมา หะยีอิดเรส ปฏิบัติราชการแทนหัวหน้าฝ่ายการเจ้าหน้าที่

21. นางภัสราวรรณ์ ชายสิงขรณ์ ปฏิบัติราชการแทนหัวหน้าฝ่ายการเงินและบัญชี

22. นางสาวอัจฉราวรรณ มุสิกธรรม หัวหน้ากลุ่มงานโภชนศาสตร์

23. นางเจ๊ะปาตีหม๊ะ บินอิบรอเฮง หัวหน้ากลุ่มงานสุขศึกษา

24. นางสุพัตรา เมฆพิรุณ หัวหน้ากลุ่มงานเภสัชกรรม

25. นายฉลอง มีสงค์ หัวหน้าฝ่าบริหารทั่วไป

**ผู้ไม่มาประชุม (เนื่องจากติดราชการ)**

1. นางจินตา เกียรติศักดิ์โสภณ หัวหน้าพยาบาล

2. นพ.พรสวัสดิ์ สุวสรรณวงศ์ หัวหน้ากลุ่มงานศัลยกรรมออร์โธปิดิกส์

3. นายแพทย์รุซตา สาและ ผช.ผอก.ด้านพัฒนาระบบบริการผู้ป่วยใน

4. นพ.เอ็มนัสรี มินทราศักดิ์ หัวหน้ากลุ่มงานจิตเวช

5. พญ.ชนันณ์ชิฎา ประพิณโรจน์ หัวหน้ากลุ่มงานอาชีวเวชกรรม

6. พญ.เสาวลักษณ์ ศิลาลาย ผอก.ศูนย์แพทย์ศาสตร์ศึกษา

7. พญ.ละออพรรณ สาและ หัวหน้ากลุ่มงานวิสัญญี

**ผู้เข้าร่วมประชุม**

1. นางขนิษฐา กุกุทพันธ์ นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ

2. นางสาวแก้วตา ตัมพวิบูลย์ นักเทคนิคการแพทย์ชำนาญการ

3. นางสาวปัทมา ลัพธวรรณ พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ

๔. นางสาวกัญญา สุขะนันท์ พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ

5. นางสาววันทนา คุมพาสโน พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ

6. นางเพ็ญแข พิมลเศรษฐพันธ์ พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ

7. นายอัซมี ยูโซะ นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ

8. นางจินดารัตน์ แดงเพ็ง นักวิชาการพัสดุชำนาญการ

9. นางสุมาลี คงสมพรต พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ

๑0. นางสายพิณ กุลดิลก พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ

๑1. นางสาวเก็จกนก แก่นบุญ เภสัชกรชำนาญการ

12. นายทนงศักดิ์ สุไลมาน นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ

13. นางภัทรภรณ์ แก้วขาว เจ้าพนักงานโสตทัศนศึกษาชำนาญงาน

๑4. นายนิวัฒน์ วงศ์พรต นายช่างเทคนิคชำนาญงาน

15. นายนิเวต บุญญโส นายช่างเทคนิคชำนาญงาน

16. นายอภิเชษฐ์ โกตัน นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ

17. นางสาวพิชานุช ตันติรานนท์ นักทรัพยากรบุคคล

18. นางระพีพร พูลสวัสดิ์ พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ

19. นายวิรัช แก้วมณี นายช่างเทคนิค

20. นางสาวภัณฑิลา จันทพัฒน์ นักวิชาการสาธารณสุข

21. นายอนิรุต เกปัน นักโภชนาการ

22. นางปิยนาท แก้วมาก พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ

23. นางจุลัยภรณ์ รัตน์ทอง พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ

24. นางสาวนิกข์นิภา ขาวผ่อง นักประชาสัมพันธ์

**เริ่มประชุมเวลา ๑3.3๐น.** โดยนายแพทย์สมบัติ สธนเสาวภาคย์ ผู้อำนวยการโรงพยาบาลปัตตานี ประธานได้กล่าวเปิดการประชุมกรรมการบริหารโรงพยาบาลปัตตานีประจำเดือน ธันวาคม 256๒ ตามระเบียบวาระดังต่อไปนี้

**เรื่องก่อนวาระการประชุม**

* + 1. ประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านการทุจริต ประจำปี 2563
    2. แนะนำตัวเจ้าหน้าที่ใหม่ชื่อนางเบญจมาภรณ์ สะแมบากอ ย้ายมาจากรพ.สต.ตะลุโบะ มาปฎิบัติงานหน่วยงานเวชกรรมสังคม
    3. กิจกรรมต่างๆ ของโรงพยาบาล ในรอบระหว่างวันที่ ๑๓ พฤศจิกายน – ๑๑ ธันวาคม 2562

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ที่** | **วันที่จัด** | **หน่วยงาน** | **รายการ** | **สถานที่** | **หมายเหตุ** |
| **เป้าหมายกระทรวง : ประชาชนสุขภาพดี เจ้าหน้าที่มีความสุข ระบบสุขภาพยั่งยืน**  **วิสัยทัศน์ของโรงพยาบาล : โรงพยาบาลได้มาตรฐาน เป็นที่ไว้วางใจ ชุมชนมีส่วนร่วม** | | | | |  |
| ๑ | 1๔ พฤศจิกายน | EOC โรคหัด | โครงการรณรงค์ให้วัคซีนป้องกันโรคหัดในกลุ่มเด็กอายุ ๑-๑๒ ปี | โรงเรียนเตรีมศึกษาวิทยา |  |
| ๒ | 1๕ พฤศจิกายน | กลุ่มงานทันตกรรม | จัดอบรมการใช้เครืองTC DentiiScan | ห้องราชาวดี |  |
| ๓ | 1๕ พฤศจิกายน | ศูนย์เครื่องมือแพทย์ | ประชุมเตรียมความพร้อมและวางแผนการพัฒนาศูนย์เครื่องมือแพทย์ให้ได้มาตรฐาน | ห้องชลาลัย อาคารชิดชล |  |
| ๔ | 1๘ พฤศจิกายน | ศูนย์ประกันสุขภาพและสวัสดิการสังคม | ประชุมชี้แจงแนวทางการบันทึกข้อมูลงบจ่ายเพิ่มเติม 2563 โดย สปสช. | ห้องไทรงาม |  |
| ๕ | 1๕ พฤศจิกายน | งานพยาบาลชุมชน กลุ่มงานเวชกรรมสังคม | โครงการจัดบริการดูแลผู้ป่วยระยะยาว สำหรับผู้ป่วยติดเตียงทุกกลุ่มอายุ | ศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุและคนพิการ |  |
| ๖ | ๒๒ พฤศจิกายน | กลุ่มงานเภสัชกรรม | สัปดาห์รู้รักษ์ตระหนักการใช้ยาต้านแบคทีเรีย | ชั้น ๑ อาคารผู้ป่วยนอก |  |
| ๗ | ทุกวันอังคารและศุกร์ | กลุ่มงานสุขศึกษา | รณรงค์โรคหัดและไข้เลือดออก | OPD เด็ก |  |
| ๘ | 1๔ พฤศจิกายน | กลุ่มงานสุขศึกษา | รณรงค์วันเบาหวานโลก | แผนกผู้ป่วยนอก |  |
| ๙ | ๒๑ พฤศจิกายน | กลุ่มงานเวชกรรมฟื้นฟู | จัดอบรมการประเมินผู้ป่วย IMC ทางการพยาบาลฟื้นฟูเบื้องต้น | ห้องราชาวดี |  |
| ๑๐ | ๑๘ - ๒๑พฤศจิกายน | กลุ่มงานอาชีวเวชกรรม | ตรวจความเสี่ยงในสถานประกอบการ | คลินิกความเสี่ยง อาคารผู้ป่วยนอก ชั้น ๕ |  |
| ๑๑ | ๒๖ พฤศจิกายน | กลุ่มงานอาชีวเวชกรรม | ตรวจสุขภาพในสถานประกอบการ | บริษัท สหพันธ์ปัตตานี |  |
| ๑๒ | ๗ ธันวาคม | กลุ่มงานอาชีวเวชกรรม | คัดกรองโรคผู้ประกอบอาชีพเก็บ คัดแยก และรีไซเคิลขยะ | รพ.สต.หนองแรต |  |
| ๑๓ | ๒๐ พฤศจิกายน - ๒๔ ธันวาคม | กลุ่มงานจิตเวช | กิจกรรมชาวแคมป์ ๓๕ รุ่นที่ ๑/๒๕๖๓ | ศูนย์ฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติด จังหวัดปัตตานี |  |
| **พัฒนา PCT & Service Plan** | | | | |  |
| ๑ |  | **PCT** สูติกรรม | ทบทวนกรณี Dead case Conference | ร้านโกลด์คาเมล |  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ที่** | **วันที่จัด** | **หน่วยงาน** | **รายการ** | **สถานที่** | **หมายเหตุ** |
| **พัฒนาหน่วยงานและส่งเสริมภาพลักษณ์โรงพยาบาล**  **อัตลักษณ์ของโรงพยาบาล: ซื่อสัตย์ ยุติธรรม มีน้ำใจ** | | | | |  |
| ๑ | ๕ ธันวาคม | จิตอาสา | สาธิตการ CPR และการใช้เครื่องAED | ดอนรัก |  |
| ๒ | ๕ ธันวาคม | เจ้าหน้าที่โรงพยาบาลปัตตานี | ร่วมกิจกรรม ๕ ธันวา | วัดตานีนรสโมสรและ อบจ.ปัตตานี |  |
| ๓ | ๕ ธันวาคม | ชมรมพุทธศาสน์ | ถวายเงินปัจจัย | วัดตานีนรสโมสร |  |
| ๔ | ๑๑ ธันวาคม | เจ้าหน้าที่โรงพยาบาลปัตตานี | กิจกรรม Big Cleaning Day | โรงพยาบาลปัตตานีและบริเวณ |  |
|  |  |  |  |  |  |

**ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ**

1. กลุ่มภารกิจทั้ง 6 กลุ่ม ควรต้องมีการประชุม
2. หน้าที่ของคณะกรรมการต่างๆ
   1. คณะกรรมการ HRM มีหน้าที่พิจารณาอนุมัติบุคลากรตามกรอบงาน และตามความเหมาะสม ควรมีขวัญกำลังใจให้กับเจ้าหน้าที่ แล้วนำเสนอในคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลให้ทราบ
   2. คณะกรรมการ CFO มีหน้าที่วิเคราะห์สถานการณ์ทางการเงิน แล้วนำแผนมาจำแนกเป็นรายเดือน แล้วนำมาเปรียบเทียบในปีที่ผ่านมา สามารถตัดสินใจในเรื่องที่อาจเกิดความเสี่ยงได้ เช่น การขอเบิกโอที ควรมีการคิดวิเคราะห์ แล้วนนำเข้าประชุมในคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาล สามารถให้คำปรึกษาแก่งานต่างๆที่ได้รับมอบหมาย และสามารถกำหนดสิทธิประโยชน์ของผู้รับบริจาค รูปแบบของการบริจาค รายงานแผนความต้องการต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการเงินบริจาค
   3. คณะกรรมการบริหารและการจัดการเชิงธุรกิจ มีหน้าที่ในการดูแลหน่วยงานร้านค้าต่างๆ ที่มาขอใช้สถานที่ในเชิงธุรกิจ (คณะกรรมการชุดนี้อยู่ในขั้นตอนการหารือ)
3. ระยะเวลา(Time line) พัสดุในการจัดหาครุภัณฑ์ เช่น กำหนดแผนและบันทึกความต้องการล่าช้า โดยกำหนดให้ส่งภายในวันที่ 15 ม.ค. 2563 หน่วยงานไหนไม่ส่งตัดทันที การก่อหนี้ กับบริษัทให้ทำสัญญา ก่อนวันที่ 30 มิ.ย. 2563
4. การขอประนอมหนี้ของโรงพยาบาลชุมชน ต้องปรึกษากับศูนย์ประกัน
5. คลินิกกัญชา เปิดทำการในวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ต้องแจ้งกระทรวงก่อนเพื่อจะได้ทำการส่งยา

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุมครั้งที่ 10/2562 วันพุธที่ 13 พฤศจิกายน 2562**

ตามที่โรงพยาบาลปัตตานีได้ประชุมคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลปัตตานีครั้งที่ 10/256๒ ประจำเดือน พฤศจิกายน 2562 เมื่อวันพุธที่ 13 พฤศจิกายน 256๒ ขอให้ผู้เข้าร่วมประชุมพิจารณารายงานการประชุมดังกล่าว ไม่มีผู้แก้ไขรายงานการประชุม

**มติที่ประชุม** รับรองรายงานการประชุม

**ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่องจากการประชุมครั้งที่แล้ว**

3.1 รายงานการเงิน

3.1.1 รายงานฐานะการเงิน (เงินบำรุง)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ที่ | สถานะการเงิน | เงินฝากธนาคาร (จำนวน) |
| 1 | เงินบำรุง | 241,841,995.20 |
| 2 | เงินปกส. | 22,939,863.38 |
| 3 | เงินต่างด้าว | 21,419,072.78 |
| 4 | เงินบริจาค | 96,860,464.58 |
| 5 | เงินฝากอื่นๆ (EMS,บริจาค,ฯลฯ) | 11,956,346.91 |

รายละเอียดรอจ่ายเงินบำรุงในเดือนพฤศจิกายน 2562

เงินบำรุง ณ พฤศจิกายน 2562 241,841,995.20

จ่าย เจ้าหนี้การค้า รวม 21,177,000.75

ค่าสาธารณูปโภค 2,107,789.43

ค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่ 6,109,194.50

เงินเดือนลูกจ้างชั่วคราว 4,178,903.00

เงินเดือนจ้างเหมา 845,180.00

ค่าตอบแทน ฉ. 10-4เดือน 8,350,000.00

ค่าตอบแทน ฉ. 11-4เดือน 15,094,651.54

ค่าตอบแทน ฉ. 12-4เดือน 8,833,455.00 66,696,174.22

คงเหลือ 175,145,820.98

ลูกหนี้เงินยืม เงินบำรุง

* ลูกหนี้เงินยืมเงินบำรุง ณ 30 พ.ย. 62
* คงเหลือ 588,920 บาท
* ครบกำหนด 23,520 บาท
* ยังไม่ครบกำหนด 565,40 บาท

3.1.2 สรุปงานเรียกเก็บทุกหลักประกันสุขภาพ

3.1.2.1 ชาร์ตที่สรุปช้าเกิน 15 วัน ปี 2562

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| เดือน | อายุรฯ | ศัลยกรรม | ศัลยกรรมกระดูก | สูติ-นรีเวช | กุมารฯ | จักษุ | โสต ศอ นาสิก | เฉลี่ย |
| ก.ย.62 | 28.03  (185/660) | 5.91  (32/541) | 19.56  (9/46) | 19.70  (133/675) | 4.65  (30/645) | 2.33  2/86) | 0  (0/20) | 11.45  (393/2699) |
| ต.ค.62 | 20.40  (134/657) | 13.98  (72/515) | 31.81  (21/66) | 19.60  (146/745) | 8.62  (58/673) | 1.18 (1/85) | 11.76  (2/17) | 15.34  (435/2780) |
| พ.ย.62 | 17.03  (102/599) | 6.06  (32/528) | 27.40  (20/73) | 12.99  (89/685) | 1.37  (8/583) | 6.90  (6/87) | 0  (0/25) | 9.88  (257/2601) |

3.1.2.2 สรุปการจัดเก็บรายได้เดือน พ.ย.62

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| สิทธิ | ยอดค้าง  (เดือน ต.ค.62) | เรียกเก็บ  (บาท) | ชดเชย/เงินโอน  (บาท) | ส่วนต่าง  (บาท) | คงค้าง  (บาท) |
| UC  ผป.ใน |  | 32,130,709.50 | 20,972,045.04 | -11,158,664.46 |  |
| UC A/E  ผป.นอก |  | 534,937.75 | 330,412.58 | - 204,525.17 |  |
| UC (รพช.)  ผป.นอก | 39,214,675.00 | 2,432,657.00 | 88,870.00 |  | 41,558,462.00 |
| อปท.  ผป.ใน | 399,515.79 | 495,402.25 | 524,747.63 | 29,345.38 | 924,263.42 |
| อปท.  ผป.นอก | 495,376.50 | 667,648.00 | รอการโอนจ่ายจาก สปสช. |  | 1,163,024.50 |
| เบิกต้นสังกัด | 1,263,464.00 | 482,342.00 | 432,242.00 |  | 1,313,564.00 |
| จ่ายตรง  ผป.ใน | 119,083.72 | 6,122,773.00 | 4,638,212.06  (119083.72) | -1,484,560.94 | 4,638,212.06 |
| จ่ายตรง  ผป.นอก | 6,911,771.00 | 7,305,389.25 | 6,909,298.00 |  | 7,307,862.25 |
| พรบ.รถ | 1,236,133.00 | 1614110.00 | 2,039,736.00 |  | 810,507.00 |
| ประกันสังคม | 6,893,947.00 | 1,013,326.00 | 894,081.00 |  | 7,013,192.00 |
| รวมเดือน พ.ย.62 | 56,533,966.01 | 52,799,294.75 | 31,785,768.34 | -12,818,405.19 | 64,729,087.23 |

3.1.2.3 เปรียบเทียบส่วนต่างแต่ละสิทธิ์/ราย ปี 2562

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| เดือน | UC  2087 ราย | จ่ายตรง  248 ราย | อปท.  41 ราย |
| ก.ย.62 | -4,363 | -3,730 | 2,838 |
| ต.ค.62 | -5,406 | -3,158 | -2,491 |
| พ.ย.62 | -5,347 | -5,986 | 715 |

3.1.2.4 จากการเก็บข้อมูลจากใบหน้างบค่ารักษาพยาบาล(เฉพาะ UC ต.ค.62)

- 56.83% ข้อมูลครบถ้วน รอสรุปชาร์ต และคีย์เบิก e-claim

- 43.17%1. ค่าห้องสามัญ,ห้องICUและค่าบริการทางการพยาบาล(99.27%)

2. ไม่ได้ลงค่าบริการพาหนะส่งต่อ (0.52%)

3. ไม่ได้ลงค่าอุปกรณ์และอวัยวะเทียม (0.21%)

3.2 คณะกรรมการป้องกันและควบคุมการติดเชื้อในโรงพยาบาลปัตตานี (IC) เชื้อ VAP มีปริมาณการติดเชื้อมากที่สุดถึง 9.12 ในไตรมาสที่ 4 มีจำนวนลดลงของเชื้อ และการติดเชื้อในแผนกที่มากที่สุดอยู่ในแผนก MED การติดเชื้อดื้อยาแยกตามแผนกมากที่สุดอยู่ในแผนก MED ถึง 52.22 %

3.2.1 การใช้ยาอย่างสมเหตุผลและการจัดการเชื้อดื้อยา (RDU) รณรงค์เรื่องการล้างมือกับบุคลากรทางการแพทย์ประสานงานกับ IC team เรื่องการแยกผู้ป่วยดื้อยา เพื่อลดการติดเชื้อดื้อยาสู่ผู้อื่น และสิ่งแวดล้อม รณรงค์แพทย์ให้ใช้ยาฆ่าเชื้อเท่าที่จำเป็น โดยAuto-Stop antibiotic intravenous form 14 days Feedback แพทย์รายบุคคลในรายที่ใช้ Antibiotic เกินเกณฑ์ และปัญหาที่พบ คือการได้รับยาซ้ำซ้อน ไม่ step down และได้ยาไม่เหมาะสม มีการรณรงค์ขอความร่วมมือแพทย์ล้างมือก่อน-หลังสัมผัสผู้ป่วยตอบแบบสอบถามพร้อมเสนอแนะ กิจกรรมส่งเสริมล้างมือ

3.3 แผนงบประมาณ ปีงบประมาณ 2562 – 2563

3.3.1 งบค่าเสื่อม ระดับหน่วยบริการ 70% ปี 2562

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ลำดับ | รายการ | จำนวน | ขั้นตอนการดำเนินงาน |
| 1 | ครุภัณฑ์การแพทย์ | 4 รายการ | ทำหนังสือแจ้งผลอุทธรณ์ + เรียกทำสัญญา |

3.3.2 แผนเงินบำรุง ปี 2561

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ลำดับ | รายการ | จำนวน | ขั้นตอนการดำเนินงาน |
| 1 | ครุภัณฑ์การแพทย์ | 18 รายการ | มีผู้ยื่นเสนอราคา 8 รายการ  ไม่มีผู้ยื่นเสนอราคา 10 รายการ |
| 2 | ปรับปรุงสิ่งก่อสร้าง  (ห้องแยกโรค อช.1-2,อญ.) | 1 รายการ | 4 ธ.ค. 62 ส่งมอบงานงวด 3 ครั้งที่ 1 |

3.3.3 แผนเงินบำรุง ปี 2562

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ลำดับ | รายการ | จำนวน | ขั้นตอนการดำเนินงาน |
| 1 | ครุภัณฑ์การแพทย์ | 6 รายการ | 1. เครื่องติดตามสัญญาณชีพฯ (ส่งเบิกแล้ว)  2. ยูนิตทำฟัน (รอส่งเบิก)  3. โคมไฟผ่าตัด (รอ ผอก. ลงนาม)  4. ตู้แช่แข็งพลาสม่าสด (รอส่งเบิก)  5. เครื่องบริหารข้อเข่าฯ (ยกไปปี 63 + แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดสเปคใหม่)  6. เตียงตรวจโรคทั่วไป (รอส่งมอบ ครบกำหนดส่งมอบ 9 ก.พ. 62) |
| 3. | ครุภัณฑ์สำนักงาน  (เก้าอี้แถว) | 2 รายการ | รอส่งมอบ |
| 4. | ครุภัณฑ์ไฟฟ้า | 1 รายการ | 3 ธ.ค. 62 รพ.ปน. ส่งเอกสารเพิ่มเติมให้สำนักงานปลัดกระทรวงฯ |

3.3.4 แผนเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2562

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ลำดับ | รายการ | จำนวน | ขั้นตอนการดำเนินงาน |
| 1 | โครงการพัฒนาระบบการแพทย์ฉุกเฉินและการส่งต่อ  (แผนงานบูรณาการพื้นที่ระดับภาค) | 2 รายการ | 1.อาคารส่งเสริมสุขภาพและอเนกประสงค์  ดำเนินงานงวดที่ 2  2.ปรับปรุงห้องผ่าตัดระบบ Laminar air flow  6 ธ.ค. 62 ตรวจรับงานวดที่ 3 + รายงานผลการตรวจรับ |

3.3.5 แผนงบค่าเสื่อม 70% ปี 2563 และ แผนเงินประกันสังคม

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ลำดับ | รายการ | จำนวน | จำนวนเงิน | ขั้นตอนการดำเนินงาน |
| 1  2 | ค่าเสื่อมหน่วยบริการ 70% ปี 2563  แผนเงินประกันสังคมโรงพยาบาล | 7 รายการ  13 รายการ | 14,644,254.46 บาท  6,074,200 บาท | 11 ธ.ค. 62  สสจ. คืนแฟ้มให้ รพ.ปน. เพิ่มเติมข้อระเบียบ  เรื่องอำนาจการจัดซื้อจัดจ้าง |

3.3.6 งบลงทุน ประจำปี 2563

- Basic Serviceส่งคำขอ 13 รายการ งบ 20,880,000 บาท ผ่านการพิจารณา 10 รายการ

งบ 12,310,000 บาท (ข้อมูล ณ 8 ตค.62)

* Excellence Service ส่งคำขอ 8 รายการ งบ 40,200,000 บาท ไม่ผ่านการพิจารณา

(ข้อมูล ณ 8 ตค.62)

3.3.6 งบบูรณาการภาค ปี 2564 (ผ่านเขตฯ วันที่ 27 พ.ย. 62)

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ลำดับ | รายการสิ่งก่อสร้าง | แบบเลขที่ | ราคาต่อหน่วย(บาท) | หน่วย | ตั้งงบ ปี 64 | ตั้งงบ ปี 65 | ตั้งงบ ปี 66 |
| 1 | อาคารศูนย์สุขภาพชุมชนเมือง (4ชั้น)  (สร้างในพื้นที่บริจาค นอก รพ.) | 10847 | 47,126,100 | 1 | 47,126,100 |  |  |

3.3.7 งบลงทุน ประจำปี 2564 (Basic Service) สสจ. ให้วงเงินโรงพยาบาลปัตตานี36,880,000 บาท แบ่งเป็น ครุภัณฑ์การแพทย์ 16 รายการ 23,835,000 บาท สิ่งก่อสร้าง 1 รายการ 62,422,400 บาท

3.3.8 งบลงทุน ประจำปี 2564

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ลำดับ | รายการสิ่งก่อสร้าง | แบบเลขที่ | ราคาต่อหน่วย(บาท) | หน่วย | ตั้งงบ ปี 64 | ตั้งงบ ปี 65 | ตั้งงบ ปี 66 |
| 1 | อาคารแฟลตพักพยาบาล 40 ยูนิต 7 ชั้น | 10535 | 65,422,400 | 1 | 12,484,480 | 49,937,920 |  |
| **(**Ecellence Service) | | | | | | | |
| 2 | อาคารอุบัติเหตุฉุกเฉิน ผ่าตัด และหอผู้ป่วย (7 ชั้น) | 8135 | 280,699,300 | 1 | 56,139,860 | 112,279,720 | 112,279,720 |

3.4 แผนยุทธศาสตร์ ปี 2563 โครงการ ไตรมาส 1(ประจำเดือน ต.ค.62 - ธ.ค.62) 6 โครงการ 5กิจกรรมได้แก่ 1. โครงการพัฒนางานอนามัยแม่และเด็ก คปสอ.เมือง ปี 2563(สสอ.เมือง/ทันตกรรม)

2.โครงการพัฒนาระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉินครบวงจรและระบบส่งต่อ รพ.ปัตตานี(ER)

3.โครงการพัฒนา Service Plan สาขา Trarma & Emergency จ.ปัตตานี (ER)

4.โครงการตรวจสุขภาพประจำปี ในเจ้าหน้าที่ รพ.ปัตตานี ปี 2563(ก.อาชีวเวชกรรม )

5.โครงการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสุขภาพในกลุ่มเสี่ยง แบบเพื่อนช่วยเพื่อน ปี 2563(ก.สุขศึกษา)

6.โครงการสืบสานภูมิปัญญาการแพทย์แผนไทย การแพทย์พื้นบ้าน(งานแพทย์แผนไทย)

รายการขออนุมัติปรับแผน เดือน ธันวาคม ปี 2563

1.โครงการคืนความสุขให้ประชาชน (เป็นโครงการตอบสนองนโยบาย ผู้ว่าราชการจังหวัด)

- กิจกรรมคัดกรองมะเร็งเต้านม โดยเครื่องเอกซเรย์เต้านมเคลื่อนที่

- กิจกรรมคัดกรองมะเร็งลำไส้ใหญ่และทวารหนัก งบเงินบำรุง 8,345.-

2.โครงการคลินิกกัญชาทางการแพทย์ (นโยบายของปลัดกระทรวงสาธารณสุข) งบเงินบำรุง 7,500 .-

3.5  รายการปรับปรุงสิ่งก่อสร้าง

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| งาน | ลำดับความสำคัญ | สถานะ | วันที่เริ่มต้น | วันครบกำหนด | % ที่เสร็จสมบูรณ์ | หมายเหตุ |
| ปรับปรุงห้องแยกโรค OPD | ปกติ | กำลังดำเนินการ | 4/12/2019 | 19/12/2019 | 25% | หาข้อสรุปการใช้พื้นที่ไม่ได้ |
| เทพื้นรอบอาคาร OPD 9 ชั้น | ปกติ | เสร็จสมบูรณ์ | 2/12/2019 | 11/12/2019 | 100% | ออกแบบ เขียนแบบ,ประมาณราคา |
| ทางลาดสำหรับผู้พิการ | ปกติ | ยังไม่ได้เริ่ม | 22/12/2019 | 2/1/2020 | 0% |  |
| ปรับปรุงห้องแยกโรค MICU | ปกติ | กำลังดำเนินการ | 11/12/2019 | 22/12/2019 | 50% | ออกแบบ เขียนแบบ,ประมาณราคา |
| ปรับปรุงกลุ่มงานเวชกรรมฟื้นฟู | ปกติ | กำลังดำเนินการ | 25/12/2019 | 12/1/2020 | 50% | สำรวจพื้น กำหนดการออกแบบ |
| ปรับปรุงห้องผู้บริหาร | ปกติ | กำลังดำเนินการ | 23/12/2019 | 28/1/2020 | 25% | ประสานเอกชน กำหนดรูปแบบและรายการ |
| ปรับปรุงกลุ่มงานจิตเวช | ปกติ | เสร็จสมบูรณ์ | 5/12/2019 | 9/12/2019 | 100% | เขียนแบบ ประมาณราคา |

3.6 รายงานการตรวจรับเครื่องมือแพทย์งบพระราชทาน ผลการตรวจรับเครื่องมือแพทย์ 58 รายการ กลุ่มที่ 1 จำนวน 45 รายการ กลุ่มที่ 2 จำนวน 4 รายการ กลุ่มที่ 2 จำนวน 8 รายการ กลุ่มที่ 4 จำนวน 1 รายการ มติที่ประชุม เร่งการดำเนินงานอย่างละเอียดรอบคอบ

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมรับทราบ

**ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องเพื่อพิจารณา**

1. คณะกรรมการ HRM ขอมติแนวทางการจ้างเหมาบริการปี 2563

**มติที่ประชุม** เห็นชอบในหลักการ

1. การย้ายกลุ่มงานของนายอนุมัติ รัตนพันธ์ จากกลุ่มงานพรส. ไปกลุ่มงานสุขศึกษา

**มติที่ประชุม**  ไม่เห็นชอบ โดยให้ดำเนินการตามระเบียบ

1. FTE ประกอบพิจารณาฉบับ 5

**มติที่ประชุม** เห็นควรให้องค์กรแพทย์พิจารณาเพื่อเป็นเกณฑ์ในการเบิกจ่าย

1. คณะกรรมการกำหนดขอบเขตการจ้างงาน ขออนุมัติการจัดจ้างงาน

**มติที่ประชุม** เห็นชอบในหลักการ

นางสาวนิกข์นิภา ขาวผ่อง ผู้จดบันทึกรายงานการประชุม

นายฉลอง มีสงค์ ผู้ตรวจรายงานการประชุม