

รายงานผลการวิเคราะห์
การจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ.2564

โรงพยาบาลปัตตานี
PATTANI HOSPITAL



คำนำ

คณะกรรมการได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารสัญญา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ของโรงพยาบาลปัตตานี ซึ่งได้วิเคราะห์จากรายการและฐานข้อมูล เพื่อนำมาวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรคใน การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อนำมาพัฒนาและบูรณาการให้กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นไปอย่างโปร่งใส ส่งเสริมการแข่งขันอย่างเป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอน สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 และระเบียบอื่นๆที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง
โรงพยาบาลปัตตานี
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

สารบัญ

หัวข้อ	หน้าที่
1. รายงานผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณพ.ศ.2564	4
1.1 การวิเคราะห์แผนการจัดซื้อจัดจ้าง	4-5
1.2 การวิเคราะห์ประเภทของวัสดุ และครุภัณฑ์	5-9
1.3 การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	10
1.4 การวิเคราะห์ความสามารถในการบริหารสัญญา	11
1.5 การวิเคราะห์ความสามารถบริหารความเสี่ยง	12
1.6 การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคข้อจำกัด และวิธีการแก้ไขปัญหา/แนวทางการแก้ปัญหา	13

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

1. การวิเคราะห์แผนการจัดซื้อจัดจ้าง

1.1 แผนการจัดซื้อจัดจ้าง

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กลุ่มงานพัสดุ โรงพยาบาลปัตตานี ได้จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ โดยแบ่งออก

1. แผนการจัดซื้อจัดจ้าง ประเภทงบประมาณ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กลุ่มงานพัสดุ โรงพยาบาลปัตตานี ได้จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ โดยแบ่งออกเป็น ดังนี้

1.1.1 แผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ด้วยงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 โครงการพัฒนาระบบบริการสุขภาพ กิจกรรมพัฒนาระบบบริการสุขภาพสุขภาพทุกระดับตาม Service Plan ครุภัณฑ์การแพทย์ จำนวน 16 รายการ วงเงิน 32,585,600.00 บาท (สามสิบล้านห้าแสนแปดหมื่นห้าพันหกร้อยบาทถ้วน)

1.1.2 แผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ด้วยงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 โครงการพัฒนาระบบบริการสุขภาพ กิจกรรมพัฒนาระบบบริการสุขภาพสุขภาพทุกระดับตาม Service Plan ครุภัณฑ์โรงงาน จำนวน 1 รายการ วงเงิน 3,780,800.00 บาท (สามล้านเจ็ดแสนแปดหมื่นแปดร้อยบาทถ้วน)

1.1.3 แผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ด้วยงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 เงินกู้เพื่อแก้ไขปัญหา เยียวยา และฟื้นฟูเศรษฐกิจและสังคมที่ได้รับผลกระทบของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา จำนวน 4 รายการ วงเงิน 8,025,000.00 บาท (แปดล้านสองหมื่นห้าพันบาทถ้วน)

1.1.4 แผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ด้วยงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 เงินกู้เพื่อแก้ไขปัญหา เยียวยา และฟื้นฟูเศรษฐกิจและสังคมที่ได้รับผลกระทบของโรคติดเชื้อโคโรนา 2019 จำนวน 3 รายการ วงเงิน 6,313,000.00 บาท (หกล้านสามแสนหนึ่งหมื่นสามพันบาทถ้วน)

1.1.5 แผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ พ .ศ.2564 ด้วยงบบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุนปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (งบค่าเสื่อม) ครุภัณฑ์การแพทย์ จำนวน 10 รายการ วงเงิน 6,292,680.38 บาท (หกล้านสองแสนเก้าหมื่นสองพันหกร้อยแปดสิบบาทสามสิบแปดสตางค์)

1.1.6 แผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ พ .ศ.2564 ด้วยงบบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุนปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (งบค่าเสื่อม) ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว จำนวน 2 รายการ วงเงิน 1,650,000.00 บาท (หนึ่งล้านหกแสนห้าหมื่นบาทถ้วน)

1.1.7 แผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ด้วยงบบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุนปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (งบค่าเสื่อม) ครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่ง จำนวน 1 รายการ วงเงิน 2,500,000.00 บาท (สองล้านห้าแสนบาทถ้วน)

2. แผนการจัดซื้อจัดจ้าง ประเภทเงินนอกงบประมาณโรงพยาบาลปัตตานี (เงินบำรุง) ปี พ.ศ 2564 จำนวน 4,738 รายการ วงเงิน 216,704,149.80 บาท (สองร้อยสิบหกล้านเจ็ดแสนสี่พันหนึ่งร้อยสี่สิบเก้าบาทแปดสิบสตางค์)

1.2 การวิเคราะห์ประเภทของวัสดุและครุภัณฑ์

ตารางที่ 1 แผนการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ จำแนกตามประเภท ด้วยเงินนอกงบประมาณ ปี พ.ศ.2564

ลำดับที่	ประเภทพัสดุ	แผนการจัดซื้อจัดจ้าง (บาท)	ร้อยละ
1	จ้างเหมาบริการ	14,063,899.00	6.50
2	จ้างเหมาพนักงาน	12,767,880.00	5.90
3	วัสดุการแพทย์	66,521,774.00	30.75
4	วัสดุก่อสร้าง	560,670.00	0.26
5	วัสดุการเกษตร	305,420.00	0.14
6	วัสดุการศึกษา	10,185.00	0.00
7	วัสดุคอมพิวเตอร์	1,790,772.00	0.83
8	วัสดุเครื่องแต่งกาย	4,408,115.00	2.04
9	วัสดุโฆษณาและเผยแพร่	197,100.00	0.09
10	วัสดุงานบ้านงานครัว	5,812,301.00	2.69
11	วัสดุเชื้อเพลิง	5,326,800.00	2.46
12	วัสดุทันตกรรม	3,287,155.00	1.52
13	วัสดุบริโภค	4,107,172.00	1.90
14	วัสดุสำนักงาน(แบบพิมพ์)	1,936,485.00	0.90
15	วัสดุประปา	668,245.00	0.31
16	วัสดุไฟฟ้า	1,922,589.00	0.89
17	วัสดุวิทยาศาสตร์	79,387,504.80	39.69
18	วัสดุสำนักงาน	3,360,075.00	1.55
19	วัสดุอื่นๆ	716,016.00	0.33
20	ครุภัณฑ์การแพทย์	4,738,077.00	2.19

ตารางที่ 1 แผนการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ จำแนกตามประเภท ด้วยเงินนอกงบประมาณ ปี พ.ศ.2564

ลำดับที่	ประเภทพัสดุ	แผนการจัดซื้อจัดจ้าง (บาท)	ร้อยละ
21	ครุภัณฑ์การเกษตร	49,000.00	0.02
22	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	1,431,300.00	0.66
23	ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่	512,985.00	0.24
24	ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว	751,390.00	0.35
25	ครุภัณฑ์ไฟฟ้า	59,800.00	0.03
26	ครุภัณฑ์โรงงาน	125,000.00	0.06
27	ครุภัณฑ์สำนักงาน	1,514,540.00	0.70
28	ครุภัณฑ์สำรวจ	15,000.00	0.00
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น		216,347,249.80	100.00

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กลุ่มงานพัสดุที่มีแผนการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างวงเงินสูงสุด คือ

1. วัสดุวิทยาศาสตร์ เป็นจำนวนเงิน 79,387,504.80 บาท คิดเป็นร้อยละ 39.69
2. วัสดุการแพทย์ เป็นจำนวนเงิน 66,521,774.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 30.75
3. จ้างเหมาบริการ เป็นจำนวนเงิน 14,063,899.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 6.50

ตามลำดับ

ตารางที่ 2 การจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ จำแนกตามประเภท ด้วยเงินนอกงบประมาณ ปี พ.ศ.2564

ลำดับที่	ประเภทพัสดุ	การจัดซื้อจัดจ้าง (บาท)	ร้อยละ
1	จ้างเหมาบริการ	9,318,726.00	4.80
2	จ้างเหมาพนักงาน	12,767,880.00	6.57
3	วัสดุการแพทย์	63,368,774.00	32.61
4	วัสดุก่อสร้าง	403,705.00	0.21
5	วัสดุการเกษตร	77,620.00	0.04
6	วัสดุการศึกษา	10,185.00	0.00
7	วัสดุคอมพิวเตอร์	1,242,928.00	0.64
8	วัสดุเครื่องแต่งกาย	3,389,415.00	1.75
9	วัสดุโฆษณาและเผยแพร่	10,900.00	0.00
10	วัสดุงานบ้านงานครัว	5,489,261.00	2.83

ตารางที่ 2 การจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ จำแนกตามประเภท ด้วยเงินนอกงบประมาณ ปี พ.ศ.2564

ลำดับที่	ประเภทพัสดุ	การจัดซื้อ จัดจ้าง (บาท)	ร้อยละ
11	วัสดุเชื้อเพลิง	5,326,800.00	2.74
12	วัสดุทันตกรรม	2,737,660.00	1.41
13	วัสดุบริโภค	3,815,792.00	1.96
14	วัสดุสำนักงาน(แบบพิมพ์)	1,632,385.00	0.84
15	วัสดุประปา	55,400.00	0.03
16	วัสดุไฟฟ้า	1,664,099.00	0.86
17	วัสดุวิทยาศาสตร์	72,792,674.50	37.46
18	วัสดุสำนักงาน	2,971,094.00	1.53
19	วัสดุอื่นๆ	474,224.00	0.24
20	ครุภัณฑ์การแพทย์	3,471,843.00	1.79
21	ครุภัณฑ์การเกษตร	49,000.00	0.03
22	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	1,233,800.00	0.64
23	ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่	349,985.00	0.18
24	ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว	393,590.00	0.2
25	ครุภัณฑ์ไฟฟ้า	0.00	0.00
26	ครุภัณฑ์โรงงาน	104,000.00	0.05
27	ครุภัณฑ์สำนักงาน	1,149,390.00	0.59
28	ครุภัณฑ์สำรวจ	1,500.00	0.00
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น		194,302,630.50	100.00

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กลุ่มงานพัสดุดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง วงเงินสูงสุด คือ

1. วัสดุวิทยาศาสตร์ เป็นจำนวนเงิน 72,792,674.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 37.46
2. วัสดุการแพทย์ เป็นจำนวนเงิน 63,368,774.00บาท คิดเป็นร้อยละ 32.61
3. จ้างเหมาพนักงาน เป็นจำนวนเงิน 12,767,880.00บาท คิดเป็นร้อยละ 6.57

ตารางที่ 3 การจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ ประจำปีงบประมาณพ.ศ.2564 เมื่อเปรียบเทียบกับปีงบประมาณก่อนหน้า

ลำดับ ที่	ประเภท	งบประมาณ 2562	งบประมาณ 2563	ลดลง/เพิ่มขึ้น	คิดเป็น ร้อยละ
1	วัสดุ วิทยาศาสตร์	27,968,894.20	69,850,758.07	41,881,863.87+	149.74
2	วัสดุการแพทย์	13,334,440.10	63,496,841.05	50,162,400.95+	376.18

จากตารางที่ 3 เมื่อเปรียบเทียบการจัดซื้อ วัสดุวิทยาศาสตร์ และวัสดุการแพทย์ พบว่าในปีงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 รายการ วัสดุวิทยาศาสตร์ การจัดซื้อเพิ่มขึ้นเป็นเงิน 41,881,863.87บาท คิดเป็นร้อยละ 149.74 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า สำหรับรายการวัสดุการแพทย์ พบว่า ได้รับการจัดซื้อเพิ่มขึ้นเป็นเงิน 50,162,400.95บาท คิดเป็นร้อยละ 376.18 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

จากข้อมูลข้างต้น พบว่า การจัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์และวัสดุการแพทย์ของโรงพยาบาลปัตตานีเพิ่มขึ้น เนื่องจาก 1. การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้หน่วยงานบริการที่ให้บริการทางการแพทย์ และโรงพยาบาลสนาม โรงพยาบาลปัตตานีมีความจำเป็นต้องจัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์และวัสดุการแพทย์ เพื่อป้องกัน รักษา รวมถึงการวินิจฉัยโรคและเพื่อรองรับและอำนวยความสะดวกให้ผู้มาใช้บริการ/ผู้ป่วยที่มาใช้บริการที่โรงพยาบาลปัตตานี

2. โรงพยาบาลปัตตานี เป็นโรงพยาบาลจังหวัด ซึ่งเป็นจุดศูนย์กลาง เพื่อรองรับผู้ป่วยโรคไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) จากอำเภอต่างๆ ในจังหวัดปัตตานี

ตารางที่ 4 การจัดซื้อจัดจ้างเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ

งบ	ประเภท งบ	ประเภทพัสดุ	วงเงินงบประมาณ	ร้อยละ
งบประมาณ รายจ่าย ประจำปี งบประมาณ	งบลงทุน	ครุภัณฑ์การแพทย์	40,610,600.00	80.09
		ครุภัณฑ์โรงงาน	3,780,800.00	7.46
		สิ่งก่อสร้าง	6,313,000.00	12.45
		รวม	50,704,400.00	100.00

จากตารางที่ 4 พบว่า งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ (งบลงทุน) รายการครุภัณฑ์การแพทย์ ได้รับการจัดสรรงบประมาณมากที่สุด เป็นเงิน 40,610,600.00บาท คิดเป็นร้อยละ 80.09และรายการสิ่งก่อสร้าง เป็นเงิน 6,313,000.00บาท คิดเป็นร้อยละ 12.45 ตามลำดับ

ตารางที่ 5 การจัดซื้อจัดจ้างเงินค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน (งบค่าเสื่อม)

งบ	ประเภท งบ	ประเภทพัสดุ	วงเงินงบประมาณ	ร้อยละ
งบค่าบริการทาง การแพทย์ที่ เบิกจ่ายใน ลักษณะงบลงทุน (งบค่าเสื่อม)	งบลงทุน	ครุภัณฑ์การแพทย์	6,292,680.38	60.26
		ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว	1,650,000.00	15.80
		ครุภัณฑ์ยานพาหนะและ ขนส่ง	2,500,000.00	23.94
		รวม	10,442,680.38	100.00

ตารางที่ 6 จำแนกการจัดซื้อตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปี พ.ศ.2564

ลำดับ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง-	จำนวน โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ร้อยละ	หมายเหตุ
1	เฉพาะเจาะจง	2,471	195,098,975.50	80.65	
2	คัดเลือก	2	35,085,600.00	14.50	
3	ประกาศเชิญชวน	3	11,723,480.38	4.85	
	รวม	2,476	241,908,055.88	100.00	

จากการวิเคราะห์จากตารางที่ 6 การดำเนินการตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 พบว่าโรงพยาบาลปัตตานีดำเนินการด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง วงเงิน 195,098,978.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 80.65 และวิธีคัดเลือก วงเงิน 35,085,600.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 14.50 ซึ่งส่วนใหญ่จะดำเนินการโดยวิธีเฉพาะเจาะจงตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๒๖ (๒) (ง) กรณีมีความจำเป็นต้องใช้พัสดุนั้นโดยฉุกเฉิน เนื่องจากเกิดอุบัติเหตุหรือภัยธรรมชาติ หรือเกิดโรคติดต่ออันตรายตามกฎหมายว่าด้วยโรคติดต่อ และการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป หรือคัดเลือกอาจก่อให้เกิดความล่าช้า และอาจทำให้เกิดความเสียหายอย่างร้ายแรง และผู้ประกอบการนั้นมีจำนวนจำกัดและการจัดหาพัสดุของจังหวัดที่อยู่ในเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจยังคงต้องอาศัยผู้รับจ้างในพื้นที่ตามหนังสือคณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ ด่วนที่สุดที่ กค (กวจ) ๐๔๐๕.๒/ว ๓๖๐ ลงวันที่ ๑๕ กันยายน ๒๕๖๐ เรื่อง ชักข้อความเข้าใจมาตรการให้ความช่วยเหลือฟื้นฟูและพัฒนาเศรษฐกิจในเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจ

1.3 การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

ตารางที่ 7 จำแนกการจัดซื้อตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปี พ.ศ.2564

งบ	ประเภท งบ	ประเภทพัสดุ	วงเงิน งบประมาณ	วงเงินตาม สัญญา	ประหยัด งบประมาณ	ร้อยละ
งบประมาณ รายจ่าย ประจำปี งบประมาณ	งบลงทุน	ครุภัณฑ์การแพทย์	40,610,600.00	32,226,820.00	8,383,780.00	92.92
		ครุภัณฑ์โรงงาน	3,780,800.00	3,242,100.00	538,700.00	5.97
		สิ่งก่อสร้าง	6,313,000.00	6,212,600.00	100,400.00	1.11
		รวม	50,704,400.00	41,681,520.00	9,022,880.00	100.00

จากตารางที่ 6 พบว่า การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างสำหรับงบลงทุนมีเงินคืนมากที่สุด ครุภัณฑ์การแพทย์ เป็นเงิน 8,383,780.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 92.92 ของวงเงินงบประมาณรายการงบลงทุนทั้งหมด

1.4 การวิเคราะห์ความสามารถในการบริหารสัญญา

ตารางที่ 8 ผลการดำเนินงานโครงการ (งบลงทุน รายการครุภัณฑ์ และสิ่งก่อสร้าง)

โครงการ	จำนวน	ร้อยละ
โครงการทั้งสิ้น	9	
สิ้นสุดสัญญา	2	22.22
ยังไม่สิ้นสุดสัญญา	1	11.11
ส่งมอบงาน/พัสดุแล้ว	6	66.67

ตารางที่ 8 พบว่า โครงการที่โรงพยาบาลจังหวัดปัตตานี ได้รับจัดสรรสำหรับงบลงทุน รายการครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้าง จำนวน 9 โครงการ ปรากฏว่า มีโครงการที่สิ้นสุดสัญญาแล้ว จำนวน 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 88.87 โครงการยังไม่สิ้นสุดสัญญา จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 11.11 และโครงการที่ได้ดำเนินการส่งมอบแล้ว จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 44.44 จากผลการวิเคราะห์พบว่า การดำเนินการของผู้รับจ้าง หรือผู้ขายไม่สามารถปฏิบัติได้ตามสัญญา เนื่องจากสาเหตุดังนี้

1. ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้ผู้ประกอบการส่วนใหญ่ขาดแคลนทรัพยากรด้านบุคลากรในการผลิต เนื่องจากมีการสั่งปิดสถานประกอบการจากการติดเชื้อเป็นกลุ่มก้อน หรือไม่สามารถนำส่งสินค้าได้ เนื่องจากการสั่งระงับการเดินทางของจังหวัดที่พบการแพร่ระบาดอย่างรุนแรง

2. มาตรการช่วยเหลือผู้ประกอบการที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ตามที่ภาครัฐได้ออกหนังสือแจ้งเวียนเพื่อให้การช่วยเหลือนั้น ส่งผลให้ผู้ประกอบการบางรายใช้ประโยชน์จากมาตรการดังกล่าวในการขอขยายระยะเวลา ขอรองรับค่าปรับ หรืออื่นๆ ทำให้ขาดความกระตือรือร้นในการปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญา เนื่องจากได้รับสิทธิตามที่รัฐมอบให้

1.5 การวิเคราะห์ความสามารถบริหารความเสี่ยง

จากประเด็นปัญหาข้างต้น โรงพยาบาลจังหวัดปัตตานี จึงได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการกำกับติดตามและการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากความล่าช้าในการปฏิบัติดังนี้

1. การกำกับติดตาม

การกำกับติดตามโดยให้คณะกรรมการตรวจรับพัสดุ ซึ่งมีอำนาจในการบริหารสัญญา เป็นผู้กำกับติดตาม และเร่งรัดการดำเนินงานของคู่สัญญาให้ลุล่วงตามวัตถุประสงค์ โดยการจัดให้มีเครื่องมือในการควบคุม ดูแล และรายงานปัญหาที่ผู้ประกอบการประสบ เพื่อนำเอาข้อมูลที่ได้มาใช้ในการวิเคราะห์ปัญหา และแก้ไขปัญหาได้เร็วยิ่งขึ้น

2. การพิจารณาผู้ประกอบการ

2.1 การกำหนดคุณสมบัติของผู้ยื่นข้อเสนอและเอกสารที่เกี่ยวข้อง โรงพยาบาลปัตตานีได้มีการกำหนดไว้ในหนังสือเชิญชวนและแบบรายการเอกสารที่ต้องยื่นให้กับผู้ยื่นข้อเสนอได้ทราบและตรวจเช็คได้อย่างถูกต้อง

2.2 การตรวจสอบคุณสมบัติของผู้ยื่นเสนอโรงพยาบาลปัตตานีกำหนดให้มีการตรวจสอบซึ่งเป็นไปตามระเบียบดังนี้

1. การตรวจสอบการเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรงและทางอ้อมของผู้ยื่นข้อเสนอ โครงการและคณะกรรมการซื้อหรือจ้างที่ได้รับแต่งตั้ง

2. การตรวจสอบสถานะการดำเนินการของผู้ค้ากำหนดให้คณะกรรมการฯ ต้องตรวจสอบว่าผู้ค้ามีสิทธิในการทำธุรกรรมกับส่วนราชการหรือไม่โดยตรวจสอบ 1.บัญชีผู้ทำงานของกรมบัญชีกลางและ

2. สถานการณ์ดำเนินการของผู้ค้า

1.6 การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคข้อจำกัด และวิธีการแก้ไขปัญหา/แนวทางการแก้ปัญหา

การผลการศึกษาและการวิเคราะห์ผลในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารสัญญาของโรงพยาบาลปัตตานี สามารถสรุปประเด็นปัญหาและการกำหนดวิธีการแก้ไขได้ดังนี้

ปัญหาและอุปสรรค	แนวทางการแก้ปัญหา	หมายเหตุ
1. เจ้าหน้าที่ยังขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ พรบ.และระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐพ.ศ.2560	1. การจัดการอบรมเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับ พรบ.และระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560	
2. การจัดฝึกอบรมด้านพัสดุ ส่วนใหญ่เป็นการจัดฝึกอบรมโดยสถาบันเอกชน และมีค่าใช้จ่ายค่อนข้างสูง	2. การนำกรณีศึกษา หรือการ Review โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จเพื่อการทบทวนวิธีการและค้นหาความเสี่ยง และวิธีแก้ไขปัญหา	
3. การปฏิบัติงานด้านพัสดุไม่คล่องตัว มีขั้นตอนการตรวจสอบหลายขั้นตอน ส่งผลทำให้เกิดความล่าช้า	1. กำหนดให้สำนักงานมีการจัดส่งบุคลากรเข้าร่วมการฝึกอบรมอย่างน้อย 1 โครงการ/ปี	
4. เอกสารมีข้อผิดพลาด เพราะการเปลี่ยนแปลงรูปแบบรายการส่งผลทำให้เกิดความล่าช้า	1. มีการตรวจสอบการนำเสนอเพื่อลดความผิดพลาดในการส่งคืนแก้ไข	