



รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อ
จัดจ้าง

โรงพยาบาลปัตตานี

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

จัดทำโดย กลุ่มงานพัสดุ โรงพยาบาลปัตตานี

โทร. 0 7333 4713

คำนำ

ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ กลุ่มงานพัสดุ โรงพยาบาลปัตตานี กำหนดให้หน่วยงานในโรงพยาบาลปัตตานี จำนวน ๘๕ หน่วยงาน จัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ประเภทเงินนอกงบประมาณของโรงพยาบาลปัตตานี และแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง งบลงทุนงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ และวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง วิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง วิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณของกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งแนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ อันนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เพื่อให้การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานในโรงพยาบาลปัตตานี ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มีมาตรฐานการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐเดียวกันอย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพ เพิ่มความโปร่งใส สะดวกต่อการตรวจสอบ ประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวกตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ.๒๕๔๐ และมีการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องครบถ้วน ช่วยลดความผิดพลาดในการปฏิบัติงานของบุคลากรในโรงพยาบาลปัตตานี เพื่อเป็นหลักประกันในระดับหนึ่งว่าการดำเนินการด้านการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลปัตตานีนั้น จะไม่มีการทุจริตและไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน เพื่อจากได้มีการเตรียมการป้องกันล่วงหน้าไว้โดยให้เป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงานประจำปีในด้านการจัดซื้อจัดจ้างของทุกหน่วยงาน

ศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตกระทรวงสาธารณสุข

ธันวาคม ๒๕๖๓

	หน้า
คำนำ	
สารบัญ	
รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	
๑) ฐานข้อมูลที่น่าสนใจวิเคราะห์	๔
๑. แผนจัดซื้อประเภทงบลงทุน	๔
๑.๑ แผนการจัดซื้อจัดจ้าง ประเภทงบลงทุน	๔
๑.๒ แผนการจัดซื้อจัดจ้าง ประเภทเงินนอกงบประมาณ	
๒. การจัดซื้อจัดหา	
๒.๑ ตารางที่ ๑ แผนการจัดซื้อ พัสดุ จำแนกตามประเภท ด้วยเงินนอกงบประมาณ ปี พ.ศ.๒๕๖๓	๕-๖
๒.๒ ตารางที่ ๒ การจัดซื้อ/จัดจ้าง พัสดุ จำแนกตามประเภท ด้วยเงินนอกงบประมาณ ปีพ.ศ. ๒๕๖๓	๗-๘
๒.๓ ตารางที่ ๓ จำแนกการจัดซื้อตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓	๘
-ร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	๘
-ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	๙
๒.๔ ตารางที่ ๔ แสดงข้อมูลการจัดซื้อจัดหาครุภัณฑ์/สิ่งก่อสร้าง ปี พ.ศ. ๒๕๖๓	๙-๑๑
๓. ประสิทธิภาพการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	๑๑
๒) การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีที่ผ่านมา	
๒.๑ วิเคราะห์ความเสี่ยง	๑๑
๒.๒ วิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด	๑๒
๒.๓ การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๑๒
๒.๔ แนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ อันนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	๑๒

๒ การจัดซื้อจัดหา

๒.๓การจัดซื้อจัดหาพัสดุ (แยกประเภท) ด้วยเงินนอกงบประมาณ ปี พ.ศ.๒๕๖๓

ตารางที่ ๑ แผนการจัดซื้อ พัสดุ จำแนกตามประเภท ด้วยเงินนอกงบประมาณ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓

ลำดับที่	ประเภทพัสดุ	แผนการจัดซื้อ จัดจ้าง (บาท)	ร้อยละ
๑	จ้างเหมาบริการ	๑๙,๓๗๗,๗๐๐.๐๐	๗.๐๗
๒	วัสดุก่อสร้าง	๗๓๖,๘๘๕.๐๐	๐.๒๗
๓	วัสดุการแพทย์	๑๐๑,๖๐๑,๑๔๒.๔๓	๓๗.๐๕
๔	วัสดุการศึกษา	๔๐,๐๔๒.๐๐	๐.๐๑
๕	วัสดุคอมพิวเตอร์	๑,๓๕๖,๑๓๕.๑๕	๐.๔๙
๖	วัสดุเครื่องแต่งกาย	๕,๗๕๔,๕๘๗.๐๐	๒.๑๐
๗	วัสดุโฆษณาและเผยแพร่	๒๒๙,๖๗๐.๐๐	๐.๐๘
๘	วัสดุงานบ้านงานครัว	๗,๗๕๔,๕๗๐.๐๐	๒.๘๓
๙	วัสดุเชื้อเพลิง	๕,๒๒๑,๒๐๐.๐๐	๑.๙๐
๑๐	วัสดุทันตกรรม	๑๑,๖๗๖,๐๐๒.๐๐	๔.๒๖
๑๑	วัสดุบริโภค	๔,๐๙๒,๙๒๘.๐๐	๑.๔๙
๑๒	วัสดุสำนักงาน(แบบพิมพ์)	๑,๙๗๓,๒๘๕.๐๐	๐.๗๒
๑๓	วัสดุประปา	๒๘๒,๗๔๐.๐๐	๐.๑๐
๑๔	วัสดุไฟฟ้า	๑,๗๒๓,๐๓๐.๐๐	๐.๖๓
๑๕	วัสดุวิทยาศาสตร์	๗๘,๗๔๕,๑๘๑.๔๕	๒๘.๗๒
๑๖	วัสดุสำนักงาน	๔,๒๕๐,๙๖๗.๐๐	๑.๕๕
๑๗	วัสดุอื่นๆ	๘๕๘,๘๙๐.๐๐	๐.๓๑
๑๘	วัสดุโรงงาน	๐.๐๐	๐
๑๙	ครุภัณฑ์การแพทย์	๑๔,๗๐๓,๑๘๔.๐๐	๕.๓๖
๒๐	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	๒,๒๘๐,๑๐๐.๐๐	๐.๘๓
๒๑	ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่	๑,๒๐๘,๒๔๐.๐๐	๐.๒๙
๒๒	ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว	๗๘๔,๓๕๐.๐๐	๐.๔๔
๒๓	ครุภัณฑ์ไฟฟ้า	๑๙๖,๘๐๐.๐๐	๐.๐๗
๒๔	ครุภัณฑ์สำนักงาน	๘,๐๙๑,๗๗๑.๐๐	๒.๙๕
๒๕	ครุภัณฑ์โรงงาน	๒๔๑,๓๐๐.๐๐	๐.๐๙
๒๖	ครุภัณฑ์อื่นๆ	๒๑,๐๐๐.๐๐	๐.๐๑
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น		๒๗๔,๑๙๑,๕๒๐.๐๓	๑๐๐.๐๐

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ พัสdutที่มีการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างวงเงินสูงสุด คือ วัสดุการแพทย์ (ร้อยละ ๓๗.๐๕) รองลงมาคือ วัสดุวิทยาศาสตร์ (๒๘.๗๒) และจ้างเหมาบริการ (ก่อสร้าง/ปรับปรุงสิ่งก่อสร้าง) (ร้อยละ ๗.๐๗ วัสดุวิทยาศาสตร์และวัสดุการแพทย์ เป็นหมวดพัสdutที่ใช้ในการบริการผู้ป่วยโดยตรง ส่วนจ้างเหมาบริการ (ก่อสร้าง/ปรับปรุงสิ่งก่อสร้าง) เป็นการปรับปรุง/ก่อสร้าง ขยายสถานที่ เพื่อรองรับและอำนวยความสะดวกให้ผู้มาใช้บริการ/ผู้ป่วยที่มาใช้บริการที่โรงพยาบาลปัตตานี

ตารางที่ ๒ การจัดซื้อ/จัดจ้าง พัสดุ จำแนกตามประเภท ด้วยเงินนอกงบประมาณ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓

ลำดับที่	ประเภทพัสดุ	แผนการจัดซื้อ จัดจ้าง (บาท)	ร้อยละ
๑	จ้างเหมาบริการ	๙,๘๙๔,๖๗๖.๒๕	๕.๒๙
๒	วัสดุก่อสร้าง	๘๙,๐๐๐.๐๐	๐.๐๕
๓	วัสดุการแพทย์	๖๓,๔๙๖,๘๔๑.๐๕	๓๓.๙๕
๔	วัสดุการศึกษา	๔๐,๐๔๒.๐๐	๐.๐๒
๕	วัสดุคอมพิวเตอร์	๙๕๘,๙๑๐.๑๕	๐.๕๑
๖	วัสดุเครื่องแต่งกาย	๔,๐๕๓,๘๗๒.๐๐	๒.๑๗
๗	วัสดุโฆษณาและเผยแพร่	๑๔๓,๕๓๖.๐๐	๐.๐๘
๘	วัสดุงานบ้านงานครัว	๖,๗๕๗,๙๖๕.๐๐	๓.๖๑
๙	วัสดุเชื้อเพลิง	๓,๖๕๘,๘๑๙.๔๙	๑.๙๖
๑๐	วัสดุพันดกรรม	๔,๐๕๘,๐๓๓.๙๖	๒.๑๔
๑๑	วัสดุบริโภค	๒,๙๕๓,๙๑๖.๐๐	๑.๕๘
๑๒	วัสดุสำนักงาน(แบบพิมพ์)	๑,๘๗๒,๘๗๕.๐๐	๑.๐๐
๑๓	วัสดุประปา	๒๘๒,๗๔๐.๐๐	๐.๑๕
๑๔	วัสดุไฟฟ้า	๙๖๗,๓๐๔.๐๐	๐.๕๒
๑๕	วัสดุวิทยาศาสตร์	๖๙,๘๕๐,๗๘๕.๐๗	๓๗.๓๕
๑๖	วัสดุสำนักงาน	๓,๒๖๐,๐๘๓.๐๐	๑.๗๔
๑๗	วัสดุอื่นๆ	๕๐๗,๑๒๕.๐๐	๐.๒๗
๑๘	วัสดุโรงงาน	๐.๐๐	๐.๐๐
๑๙	ครุภัณฑ์การแพทย์	๗,๘๖๑,๕๐๐.๐๐	๔.๒๐
๒๐	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	๑,๐๗๒,๐๐๐.๐๐	๐.๕๗
๒๑	ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่	๗๘๒,๔๒๐.๐๐	๐.๔๒
๒๒	ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว	๒๙๕,๓๐๐.๐๐	๐.๑๖
๒๓	ครุภัณฑ์ไฟฟ้า	๑๓๔,๓๐๐.๐๐	๐.๐๗
๒๔	ครุภัณฑ์สำนักงาน	๓,๐๕๕,๙๓๙.๐๐	๑.๖๓
๒๕	ครุภัณฑ์โรงงาน	๑๑๘,๓๐๐.๐๐	๐.๐๖
๒๖	ครุภัณฑ์อื่นๆ	๖,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น		๑๘๗,๐๐๘,๔๐๒.๙๗	๑๐๐.๐๐

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ พัส্তুที่มีการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างวงเงินสูงสุด คือ วัสดุวิทยาศาสตร์ (ร้อยละ ๓๗.๓๕) รองลงมาคือ วัสดุการแพทย์ (๓๓.๙๕) และจ้างเหมาบริการ (ก่อสร้าง/ปรับปรุงสิ่งก่อสร้าง) (ร้อยละ ๕.๒๙) วัสดุวิทยาศาสตร์และวัสดุการแพทย์ เป็นหมวดพัสดุที่ใช้ในการบริการผู้ป่วยโดยตรง ส่วนจ้างเหมาบริการ (ก่อสร้าง/ปรับปรุงสิ่งก่อสร้าง) เป็นการปรับปรุง/ก่อสร้าง ขยายสถานที่ เพื่อรองรับและอำนวยความสะดวกให้ผู้มาใช้บริการ/ผู้ป่วยที่มาใช้บริการที่โรงพยาบาลปัตตานี

ตารางที่ ๓ จำแนกการจัดซื้อตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓

ลำดับ	วิธีการจัดซื้อ-จัดจ้าง	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	ร้อยละ	หมายเหตุ
๑	เฉพาะเจาะจง	๒,๓๘๕	๑๖๑,๑๕๐,๗๔๘.๕๑	๙๘.๙๒	
๒	คัดเลือก	๐	๐.๐๐	๐.๐๐	
๓	ประกาศเชิญชวน	๒๖	๓๔,๘๕๗,๖๕๔.๕๖	๑.๐๘	
	รวม	๒,๔๑๑	๑๙๖,๐๐๘,๔๐๒.๙๗	๑๐๐.๐๐	

การจัดซื้อจัดหาในปีงบประมาณ ปี พ.ศ.๒๕๖๓ ส่วนใหญ่เป็นการจัดซื้อจัดหาด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ พ.ศ. ๒๕๖๐ ซึ่งกำหนดตามกฎหมายกระทรวงข้อ ๑ การจัดซื้อจัดจ้างสินค้า งานบริการ หรืองานก่อสร้างที่มีการผลิต จำหน่าย ก่อสร้าง หรือให้บริการทั่วไป และมีวงเงินในการจัดซื้อจัดจ้างครั้งหนึ่งไม่เกิน ๕๐๐,๐๐๐.๐๐บาท ให้ใช้วิธีเฉพาะเจาะจง และอ้างหนังสือคณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ เรื่อง ชักข้อความเข้าใจมาตรการให้ความช่วยเหลือฟื้นฟูและพัฒนาเศรษฐกิจในเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจ พิจารณาเห็นว่ากรณีจากเหตุความไม่สงบในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ได้แก่ จังหวัดยะลา จังหวัดปัตตานี จังหวัดนราธิวาส จังหวัดสตูล และจังหวัดสงขลา (อำเภอจะนะ อำเภอเทพา อำเภอนาหวี อำเภอสะบ้าย้อย) ซึ่งยังไม่กลับคืนสู่สภาวะปกติ และการจัดหาพัสดุของจังหวัดที่อยู่ในเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจยังคงต้องอาศัยผู้รับจ้างในพื้นที่ ให้สามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีคัดเลือกตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๕๖ (๑) (ข) หรือวิธีเฉพาะเจาะจง ตามมาตรา ๕๖ (๒) (ง) แล้วแต่กรณี

-ร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

๑. วิธีเฉพาะเจาะจง

$$\frac{\text{จำนวนครั้งที่ซื้อ/จ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง} \times 100}{\text{จำนวนโครงการทั้งหมด}} = \frac{2,385 \times 100}{2,411} = 98.92\%$$

๒. วิธีประกาศเชิญชวน

$$\frac{\text{จำนวนครั้งที่ซื้อ/จ้างด้วยวิธีประกาศเชิญชวน} \times 100}{\text{จำนวนโครงการทั้งหมด}} = \frac{26 \times 100}{2,411} = 1.08\%$$

-ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

๑. วิธีเฉพาะเจาะจง

$$\frac{\text{จำนวนงบประมาณที่ซื้อ/จ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง} \times 100}{\text{จำนวนงบประมาณทั้งหมด}} = \frac{161,150,748.51 \times 100}{196,008,402.97} = 82.22\%$$

๒. วิธีประกาศเชิญชวน

$$\frac{\text{จำนวนงบประมาณที่ซื้อ/จ้างด้วยวิธีประกาศเชิญชวน} \times 100}{\text{จำนวนงบประมาณทั้งหมด}} = \frac{34,857,654.46 \times 100}{196,008,402.97} = 17.78\%$$

การจัดซื้อจัดหาครุภัณฑ์/สิ่งก่อสร้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

ตารางที่ ๔ แสดงข้อมูลการจัดซื้อจัดหาครุภัณฑ์/สิ่งก่อสร้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

ลำดับ	ประเภทเงิน	แผนงบลงทุน		ผลการดำเนินงาน		หมายเหตุ
		รายการ	งบประมาณ (บาท)	รายการ	งบประมาณ (บาท)	
๑	เงินนอกงบประมาณ ปี ๒๕๖๓ (ครุภัณฑ์/สิ่งก่อสร้าง)	๒,๔๑๑	๑๙๖,๐๐๘,๔๐๒.๙๗	๒,๓๘๕	๑๖๑,๑๕๐,๗๔๘.๕๑	ไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินการเนื่องจากกำหนดขอบเขตของงานในแต่ละโครงการไม่ทันตามที่กำหนดไว้
๒	งบลงทุนงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ โครงการพื้นที่พิเศษ (ครุภัณฑ์การแพทย์)	๙	๖,๖๗๓,๘๐๐.๐๐	๙	๖,๖๕๗,๔๐๐.๐๐ (ลดลง ๑๖,๔๐๐.๐๐บาท)	เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน

ลำดับ	ประเภทเงิน	แผนงบประมาณ		ผลการดำเนินงาน		หมายเหตุ
		รายการ	งบประมาณ (บาท)	รายการ	งบประมาณ (บาท)	
๓	งบลงทุนงบประมาณ รายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ โครงการพื้นที่ พิเศษ (ครุภัณฑ์ โรงงาน)	๑	๖,๔๒๐,๐๐๐.๐๐	๑	๕,๑๘๑,๑๐๐.๐๐ (ลดลง ๑,๒๓๘,๙๐๐.๐๐ บาท)	เป็นไปตาม แผนการ ดำเนินงาน
๔	งบลงทุนงบประมาณ รายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ โครงการ พัฒนาเศรษฐกิจและ เสริมสร้างความเข้ม แข็งให้กับชุมชน (ครุภัณฑ์การแพทย์)	๒	๒,๓๐๐,๐๐๐.๐๐	๒	๒,๑๕๐,๐๐๐.๐๐ (ลดลง ๑๕๐,๐๐๐.๐๐บาท)	เป็นไปตาม แผนการ ดำเนินงาน
๕	งบบริการทางการ แพทย์ที่เบิกจ่ายใน ลักษณะงบลงทุน ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ ระดับหน่วยบริการ ๗๐% (งบค่าเสื่อม ปี พ.ศ. ๒๕๖๓) (ครุภัณฑ์การแพทย์)	๗	๑๔,๖๔๔,๒๕๔.๔๖	๖	๑๒,๕๒๕,๐๐๐.๐๐ (ลดลง ๒,๑๑๙,๒๕๔.๔๖ บาท) ๑ รายการไม่มีผู้ยื่น ๔๐๐,๐๐๐.๐๐บาท	ไม่เป็นไปตาม แผนการ ดำเนินการ ๑ รายการ เนื่องจาก ไม่มีผู้ ยื่นเสนอราคา ดำเนินการ จัดซื้อใหม่
๖	เงินนอกงบประมาณ โรงพยาบาลปัตตานี เงินประกันสังคม ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ ครุภัณฑ์การแพทย์	๑๐	๖,๐๒๐,๐๐๐.๐๐	๙	๕,๗๑๘,๐๐๐.๐๐ (ลดลง ๓๐๒,๐๐๐.๐๐บาท) ๑ รายการไม่มีผู้ยื่น ๑๕๐,๐๐๐.๐๐บาท	ไม่เป็นไปตาม แผนการ ดำเนินการ ๑ รายการ เนื่องจาก ไม่มีผู้ ยื่นเสนอราคา ดำเนินการ จัดซื้อใหม่

ในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างกลุ่มครุภัณฑ์และการก่อสร้างสำหรับเงินนอกงบประมาณปี พ.ศ. ๒๕๖๓ (ครุภัณฑ์/สิ่งก่อสร้าง) อัตราความสำเร็จในการดำเนินงานยังมีปัญหาในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง แต่การจัดซื้อจัดหาด้วยงบลงทุนงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ได้ดำเนินการแล้วเสร็จเรียบร้อย และงบบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ ๖ รายการ อีก ๑ รายการดำเนินการจัดซื้อจัดหาใหม่ ซึ่งต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จเรียบร้อย

๓. ประสิทธิภาพการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

๓.๑ การจัดซื้อจัดหาดำเนินการตามแผนเงินนอกงบประมาณปี ๒๕๖๓ (ครุภัณฑ์/สิ่งก่อสร้าง) จำนวน ๒๖ รายการ ไม่สามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง เนื่องจากกำหนดขอบเขตของงานในแต่ละโครงการไม่ทันตามที่กำหนดไว้

๓.๒ การจัดซื้อจัดหาดำเนินการตามแผนงบลงทุนงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ โครงการพื้นที่พิเศษ จำนวน ๑๐ รายการ สามารถประหยัดงบประมาณในการจัดซื้อได้ ๑๖,๔๐๐.๐๐บาท

๓.๓ การจัดซื้อจัดหาดำเนินการตามแผนงบลงทุนงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ โครงการพื้นที่พิเศษ จำนวน ๑๐ รายการ สามารถประหยัดงบประมาณในการจัดซื้อได้ ๑๖,๔๐๐.๐๐บาท

๓.๔ การจัดซื้อจัดหาดำเนินการตามแผนงบลงทุนงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ โครงการพัฒนาเศรษฐกิจและเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน (ครุภัณฑ์การแพทย์) สามารถประหยัดงบประมาณในการจัดซื้อได้ ๑๕๐,๐๐๐.๐๐บาท

๓.๕ การจัดซื้อจัดหาดำเนินการตามแผนงบบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ ระดับหน่วยบริการ ๗๐% (งบค่าเสื่อม ปี พ.ศ. ๒๕๖๓) จำนวน ๗ รายการ สามารถประหยัดงบประมาณได้ ๒,๑๑๙,๒๕๔.๔๖บาท มีครุภัณฑ์การแพทย์ จำนวน ๑ รายการ ไม่มีผู้ยื่นเสนอราคา จะดำเนินการจัดซื้อใหม่โดยวิธีเฉพาะเจาะจง

๓.๖ การจัดซื้อจัดหาดำเนินการตามแผนเงินนอกงบประมาณโรงพยาบาลปัตตานี เงินประกันสังคม ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ สามารถประหยัดงบประมาณได้ ๓๐๒,๐๐๐.๐๐บาท มีครุภัณฑ์การแพทย์ จำนวน ๑ รายการ ไม่มีผู้ยื่นเสนอราคา จะดำเนินการจัดซื้อใหม่โดยวิธีเฉพาะเจาะจง

๔. การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

๑. วิเคราะห์ความเสี่ยง

๑.๑ ระบบการจัดซื้อจัดจ้างมีขั้นตอนมาก ทำให้เกิดความซับซ้อนในการปฏิบัติงาน ต้องจัดทำเอกสารประกอบหลายรายการ

๑.๒ หากดำเนินการคลาดเคลื่อนในเงื่อนไข ของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เป็นสาระสำคัญ ทำให้ต้องเริ่มกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างใหม่ในรายการนั้นๆ

๑.๓ การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง บางโครงการที่ต้องดำเนินการเป็นการเร่งด่วน ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงและข้อผิดพลาดในการดำเนินการได้

๑.๔ บุคลากรผู้เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างภายในองค์กรขาดความรู้ความเข้าใจและ ทักษะที่ดีเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง

๒. วิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

๒.๑ การจัดซื้อจัดจ้างครุภัณฑ์บางรายการ ขาดความพร้อมในการจัดซื้อจัดจ้าง เช่น รายละเอียดคุณลักษณะครุภัณฑ์ที่จะซื้อ

๒.๒ ปัญหาเรื่องการสืบราคากลางจากผู้มีอาชีพใช้เวลานาน เนื่องจากต้องใช้ระยะเวลาในการค้นหาและคิดราคา และผู้มีอาชีพในพื้นที่สามจังหวัดชายแดนภาคใต้มีน้อย เป็นพื้นที่เสี่ยงภัย จึงทำให้ผู้มีอาชีพไม่กล้าเข้ามาจำหน่ายสินค้าในพื้นที่

๒.๓ การเสนอเอกสารให้ผู้มีอำนาจอนุมัติ บางโครงการได้รับการอนุมัติประมาณ ๑-๒ สัปดาห์ ทำให้กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างเกิดความล่าช้า

๓. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

๓.๑ ทางกลุ่มงานพัสดุ ได้ทำการสืบราคาพัสดุในแต่ละรายการ จากผู้จำหน่ายและจากหน่วยงานอื่นๆ ที่มีการใช้พัสดุตามรายการที่ได้รับการจัดสรร

๓.๒ คณะกรรมการพิจารณาผลฯ ตรวจสอบราคาของผู้เสนอราคาและมีการต่อรองราคากับทางผู้เสนอราคา เพื่อให้ได้ราคาที่เหมาะสม

๔. แนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ อันนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

๔.๑ หน่วยงานที่มีหน้าที่จัดทำแผน/ขอจัดสรรงบประมาณ ควรตรวจสอบงบประมาณที่หน่วยงานขอว่ามีรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะแล้วหรือไม่ วงเงินงบประมาณที่ขอให้มีความสอดคล้องกับรายการ เพื่อประกอบโครงการที่ขอใช้งบประมาณครบถ้วนหรือไม่ก่อน หากมีไม่ครบถ้วน ไม่ควรจัดสรรงบประมาณให้ โดยให้ทำหนังสือแจ้งทุกหน่วยงานทราบ

๔.๒ หน่วยงานที่ได้รับการจัดสรรแล้ว ไม่ควรเปลี่ยนแปลงรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ ซึ่งจะทำให้เกิดความล่าช้าในการจัดซื้อจัดจ้าง

๔.๓ เจ้าหน้าที่พัสดุและผู้ปฏิบัติงาน ควรเตรียมเอกสารการจัดซื้อจัดจ้างให้พร้อมสำหรับการดำเนินการ เพื่อให้เกิดความรวดเร็ว ถูกต้อง ครบถ้วน ตามระเบียบ

๔.๔ เจ้าหน้าที่พัสดุและผู้ปฏิบัติงาน ควรเข้ารับการอบรมเกี่ยวกับระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างที่ปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติม เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเพิ่มมากขึ้น และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐